**جمهورية مصر العربية**

**وحدة إدارة مشروعات تطوير التعليم العالي - وزارة التعليم العالي**

**استمارة التقدم لمشروع**

**تطوير نُظم القياس والتقويم بالجامعات المصرية**



**الدورة الأولى**

**مجـــــــال الـــدورة:** انشاء وحدات/مركز القياس والتقويم بالجامعات التكنولوجية

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **شروط التقدم** | | | |
| **Project e-mail:** [**mac@heep.edu.eg**](mailto:mac@heep.edu.eg) | | **النسخة الإلكترونية لاستمارة التقدم ترسل على البريد الإلكتروني الموضح: ⟵**  **وترفع الاستمار على الموقع التالي :**  [**http://dtuapps.mohesr.gov.eg/heep/**](http://dtuapps.mohesr.gov.eg/heep/) | |
|  | |  | |
|  | **اسم الجامعة:**  **اسم المشروع:** | |
| **الرمز الكودي للمشروع\*:**  \*يملأ بمعرفة مركز القياس والتقويم بوحدة إدارة مشروعات التعليم العالي | | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **المــوضـــوع** | **رقم الصفحة** |
| **الجزء الأول** | **................................................................................** | **4** |
|  | **مـقـدمـــــــة .....................................................................** | **4** |
| **أ** | **مجالات التقدم للمشروعات المًمولة خلال الدورة الأولى................................** | **4** |
| **ب** | **متطلبات رئيسة للتقدم لمشروعات الدورة الأولى ...................................** | **4-5** |
| **ج** | **إرشادات واشتراطات عامة. ......................................................** | **5** |
| **د** | **إعداد وتسليم المقترحات ............................................................................** | **5-8** |
| **الفصل الأول** | **إقرارات وتعهدات.....................................................** | **9** |
| **1 . 1** | **إقرار..........................................................** | **9** |
| **1 . 2** | **التصديق والمراجعة...............................................................** | **10** |
| **1 . 3** | **تعهد....................................................................** | **12** |
| **الفصل الثاني** | **مبادئ عامة...........................................................** | **13** |
| **1 . 2** | **بيانات المشروع الأساسية...........................................** | **13** |
| **2 . 2** | **بيانات مدير المشروع..............................................** | **14** |
| **2 . 3** | **فريق عمل المشروع..................................................** | **15** |
| **3 . 2. 1** | **أعضاء فريق إدارة المشروع....................................................** | **16** |
| **3. 2. 2** | **الفريق التنفيذي للمشروع....................................................** | **17** |
| **4 . 2. 3** | **بيانات وصفية عن المؤسسة التعليمية.جامعة/ كلية...........................................** |  |
|  | **بيان عن مشروعات التطوير السابقة ..................................................................** |  |
| **الفصل الثالث** | **تفاصيل مقترح المشروع ...........................................** |  |
| **3 . 1** | **مقدمة...........................................** |  |
| **3 . 2** | **تحليل الاحتياجات.....................................................** |  |
| **3 . 3** | **النشر والاستمرارية..................................................** |  |
| **4 . 3** | **ضبط الجودة و المتابعة...............................................** |  |
| **5 . 3** | **تحليل وإدارة المخاطر.........** |  |
| **الفصل الرابع** | **خطة العمل والتنفيذ..................................................** |  |
| **4 . 1** | **الأنشطة الرئيسية.....................................** |  |
| **4 . 1 . 1** | **الإطار المنطقي للمشروع مرتبطة بالخطة التنفيذية** |  |
| **4 . 1 . 2** | **تفاصيل الأنشطة المطلوبة لكل مخرج..............................** |  |
| **4 . 1 . 3** | **الإطار الزمني لأنشطة المشروع بالكامل..........................** |  |
| **4 . 1 . 4** | **مؤشرات الأداء الرئيسية لتطور نظم القياس والتقويم..............** |  |
| **4 . 1 . 5** | **خطة تمويل أنشطة المشروع.........................................** |  |
| **6 . 1 . 4** | **بيان ملخص للتدفقات النقدية ........................................** |  |
| **الفصل الخامس** | **ملخص المشروع.....................................................** |  |
| **5 . 1** | **ملخص المشروع (باللغة العربية والانجليزية)....................** |  |
| **5 . 1 . 1** | **ملخص المشروع باللغه العربية........** |  |
| **5 . 1 . 2** | **ملخص المشروع باللغه الانجليزية ..........** |  |
| **5 . 2** | **قائمة مراجعة تسليم مقترح المشروع ...............................** |  |
| **5 . 3** | **إشعار استلام .........................................................** |  |
|  | **الملاحق................................................................** |  |
| **ملحق (1)** | **قائمة الآلات والمعدات................................................** |  |
| **2ملحق (2)** | **قائمة الأثاث والمستلزمات التعليمية..................................** |  |
| **ملحق (3)** | **قائمة الدورات التدريبية وورش العمل والندوات (أعضاء هيئة التدريس – الهيئة المعاونة – الطلاب – العاملين - الفنيين) ......** |  |
| **ملحق (4)** | **خطاب معتمد من المؤسسة التعليمية يفيد بوجود مكان ملائم لمركز / وحدة القياس والتقويم** |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **الجزء الثاني** | **باقي ملاحق المشروع** |  |
| **ملحق(5)** | **صورة معتمدة من آخر تقرير سنوي للمؤسسة التعليمية، أو آخر دراسة ذاتية للمؤسسة التعليمية ان وجد .................................................** |  |
| **ملحق (6)** | **الخطة الإستراتيجية للمؤسسة التعليمية معتمدة من مجلس المؤسسة التعليمية ومركز ضمان الجودة بالجامعة. ان وجد .................................** |  |
| **ملحق (7)** | **تقرير معتمد من المؤسسة التعليمية ومن مركز ضمان الجودة بالجامعة بنسبة أعداد المقررات والبرامج الدراسية التي تم توصيفها فى كل كلية من الكليات المشاركة. ...............** |  |
| **ملحق (8)** | **تعهد من المؤسسة التعليمية بعرض التقارير الدورية من وحدة إدارة مشروعات تطوير التعليم العالي على مجلس المؤسسة التعليمية..............** |  |
| **ملحق (9)** | **تعهد بالتزام الجامعة بعمل زيارات ميدانية دورية للمشروع بالمؤسسة التعليمية** |  |
| **ملحق (10)** | **خطاب معتمد من المؤسسة التعليمية يضمن الأستمرارية المالية للمشروع بعد إنتهاء فترة التمويل** |  |
| **ملحق (11)** | **خطاب معتمد من الجامعة يفيد الألتزام تسهيل الإجراءات المالية والإدارية لتنفيذ المشروع** |  |
| ملحق (12) | **دراسة Baseline للوضع الراهن بالمؤسسة** |  |
| **ملحق (13)** | **نماذج السيرة الذاتية لأعضاء الفريق الإداري والتنفيذي للمشروع** |  |

الجزء الأول

تحددت مجالات التقدم للمشروعات المُمولة خلال الدورة الاولى للجامعات التكنولوجية في الآتى:

1. إنشاء وحدات القياس والتقويم في الكليات بالجامعات التكنولوجية .

وذلك لتحقيق الأهداف التالية:

* نشر ثقافة التحول الرقمي لنظم القياس والتقويم كوسيلة لتحسين مخرجات العملية التعليمية والحصول على الاعتماد.
* تطوير نظم الإختبارات النظرية والعملية والشفهية ضماناً لتحقيق نواتج التعلم المستهدفة.
* تطبيق منظومة بنوك الأسئلة والتقييم الإلكتروني وميكنة الامتحانات من خلال توفير البنية التحتية والمعلوماتية لتنفيذ الاختبارات الإلكترونية – التصحيح الالكتروني وتحليل نتائج الامتحانات لضمان العدالة والشفافية في عملية القياس والتقويم بالجامعات.
* إعداد الأدلة الخاصة بنظم التحول الرقمي في مجال القياس والتقويم.
* قياس استطلاع الرأي للفئات المختلفة لنظم التحول الرقمي في مجال القياس والتقويم.
* إنشاء / تفعيل بنوك الأسئلة وتحقيق النسبة المعيارية الخاصة بتعميم وتطبيق بنوك الأسئلة.
* تطوير واستحداث نُظم وأساليب الاختبارات التحريرية والعملية والشفهية والتطبيقية لذوي الإحتياجات الخاصة وفقا للنظم الحديثة للقياس والتقويم.

**متطلبات رئيسة للتقدم لمشروعات الدورة السادســـة :**

* **متطلبات عامة:**

1. تلتزم الجامعة والكليات المشاركة في المشروع بتوفير البنية التحتية والمعلوماتية اللازمة لتطور نظم القياس والتقويم.
2. تلتزم الجامعة/ الكلية بضمان إستمرارية المشروع مادياً عقب الإنتهاء من المشروع بخطة واضحة ومحددة وقابلة للقياس.
3. تلتزم الجامعة/ الكلية بوضع آلية لتعاون أعضاء هيئة التدريس لعمل بنوك أسئلة وتغذيتها وتفعيلها وتحديثها.
4. تلتزم الجامعة/ الكلية بتطوير نظم التحول الرقمي في مجال القياس والتقويم.
5. تلتزم الجامعة/ الكلية بتقديم خطاب رسمي معتمد يفيد تسهيل الإجراءات الإدارية والمالية لتنفيذ أهداف وأنشطة المشروع .
6. تلتزم الجامعة/ الكلية باعتماد اللائحة الإدارية والمالية لمركز ووحدات القياس والتقويم للعمل بها اثناء وبعد إنتهاء فترة المشروع ككيان مُنفصل يُدرج داخل الهيكل التنظيمي للجامعة والكليات المشاركة.
7. تقديم آخر تقرير سنوي أو آخر دراسة ذاتية للكليات المشاركة في المشروع ان وجد.
8. تقديم الخطة الإستراتيجية للجامعة والكليات المشاركة في المشروع معتمدة وموثقة ان وجدت.
9. **بيان** دراسة للوضع الحالي موضحة بمؤشرات الأداء Baseline Indicators قبل تنفيذ المشروع، وما سيتم من مؤشرات للتطويرPerformance Indicators أثناء تنفيذ المشروع لتحقيق التميز في تطوير نظم القياس والتقويم.
10. **خطة تدريبية سنوية معتمدة خلال المشروع تشمل البرامج التدريبية والهدف والمستهدف من كل دورة وجهة التنفيذ مع تقديم تقرير دورى عن ما تم تنفيذه من برامج وعدد ونسبة وفئة المشاركين وأثر الدرورات التدريبية على تطور الاداء داخل الجامعة والكليات.**

**متطلبات خاصة :**

1. يشترط للمشروعات المتقدمة في هذه الدورة (**الدورة الأولى للجامعات التكنولوجية**):

* أن يتم إعداد وتنفيذ بنوك الأسئلة في حدود من 10 لـــ 15 من المقررات المطروحة بكل كلية متقدمة أو مشاركة بالمشروع. بحيث يحتوى البنك على ما لا يقل عن 1000 مفردة مُحكمة ومُقننة.
* أن يتم تطبيق الاختبارات الإلكترونية بنسبة تحددها الأقسام العلمية وفقاً لما يتناسب وقياس نواتج التعلم اثناء المشروع . من المقررات المطروحة بالكلية المتقدمة للمشروع.
* أن يتم تطبيق التصحيح الإلكتروني للمقررات بنسبة تحددها الأقسام العلمية بما يتناسب مع طبيعة كل مقرر..
* الكلية المتقدمة تقدم ما يفيد بتطبيق نظام توصيف وتقرير المقرر في إطار المخرجات التعليمية المستهدفة للمقررات والبرامج ووصف الوضع الحالي.
* توفير المكان المناسب لإنشاء مركز/ وحدة القياس والتقويم تلائم أنشتطتها الأساسية في الاختبارات الإلكترونية – التصحيح الإلكتروني- بنوك الأسئلة .

إرشادات واشتراطات عامة:

**1** ـ إعداد وتسليم المقترحات:

* يتعين موافقة مجلس الجامعة/ الكلية والجهات الإدارية المعنية بالتنفيذ على مقترح المشروع والموافقة على تعيين المدير التنفيذي طبقاً لمعايير معتمدة ومعلنة من مجلس المؤسسة التعليمية.
* اعتماد الجامعة أو الكلية تأكيداً للموافقة على المشروع المقدم والإقرار بأهميتة وأولوية تنفيذه .
* الالتزام بتيسير واستغلال الإمكانات المتاحة بكليات الجامعة واللازمة لتنفيذ المشروع.
* الالتزام بمراجعة واعتماد مقترح المشروع بواسطة كل من مركز ضمان الجودة، ووحدة إدارة المشروعات بالجامعة قبل التقدم به أو أية جهة مسئولة عن مشروعات التطوير بالجامعة .
* يجب الالتزام بجميع النماذج المحددة ولا تقبل النماذج المكتوبة بخط اليد والمرسلة بالفاكس.
* يراعى إعادة ترقيم صفحات الفهرس الموجود بصفحة 2 بنموذج التقدم بشكل صحيح ومتوافق مع ترقيم الصفحات بعد الانتهاء من كتابة المقترح.
* يتم رفع نموذج المشروع بعد استيفاءه على الموقع <http://dtuapps.mohesr.gov.eg/heep/>
* تتضمن كل نسخة جزئين: الجزء الأول يحتوي على الفصول الخمسة من المشروع والملاحق من ملحق 1 إلى ملحق رقم 5. والجزء الثاني يحتوي على الملاحق الأخرى.
* يتعين استيفاء جميع التوقيعات والأختام المطلوبة.

**2ـ فريق عمل المشروع:**

* مدير المشروع هو رئيس الجامعة فى حال إنشاء مركز للقياس والتقويم بالجامعة/ أو عميد الكلية فى حال إنشاء وحدة للقياس والتقويم بالكلية.
* يتم اختيار وتعيين المدير التنفيذي للمشروع من خلال مجلس الجامعة/ الكلية طبقا لمعايير معتمدة ومعلنة.
* يُفضل ألا يكون المدير التنفيذي للمشروع هو مدير مركز أو وحدة ضمان الجودة بالكلية، ولكن يمكن أن يكون عضواً في فريق إدارة المشروع.
* يشترط أن يتم اختيار وتعيين نائب للمدير التنفيذي للمشروع.
* ضرورة مشاركة شباب أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والطلاب في تنفيذ جميع الأنشطة التي يمكن مساهمتهم فيها مثل: التدريب، الاستبيانات، قياس الأثر، وآليات التعامل مع المقترحات والشكاوي......الخ.
* يتعين توقيع جميع أعضاء الفريق الإداري والتنفيذي على مقترح المشروع.

**3ـ تمويل المشروع:**

* يتراوح التمويل الإجمالي للمشروع ما بين مشروع صغير خاص بإنشاء وحدة بالكلية (1.5 مليون الى 2مليون)، ومتوسط خاص بإنشاء مركز للقياس والتقويم بالجامعة وعدد 2 وحدة بكليتين من الجامعة كلية نظرية والاخرى عملية (من 3 مليون إلى 4 مليون ) وفقاً لاحتياجات المشروع.
* لا يقل التمويل المساهم من الجامعة عن 40% من إجمالي التمويل.
* يتم توزيع النسب المخصصة من الميزانية كالتالي: 20% لبند المبانى غير السكنية، 20% لبند الدراسات والبحوث و30% لبند التجهيزات و30% لبند الآلات والمعدات. على أن يُصرف بند الدراسات والبحوث من تمويل الجامعة.
* يمكن السماح بالنقل من بند لآخر في حدود 10 % بعد موافقة وحدة إدارة المشروعات على مبررات النقل ولا يسمح بالنقل إلى بند الدراسات والبحوث من البنود الأخرى.
* يتم توزيع الميزانية بحيث يكون تمويل المخرج الواحد بالكامل من مساهمة الوحدة أو من مساهمة الجامعة (فيما عدا المستهلكات يتم تمويلها من مساهمة الجامعة فقط).
* لا يشمل بند مباني غير سكنية إنشاء أماكن ولكن فقط التجديد والإحلال .
* لا يسمح بتمويل البنود التالية من ميزانية وحدة إدارة المشروعات: التكييفات (سوى في معامل الكمبيوتر)، السجاد والستائر وغيرها من الكماليات.
* يفضل أن تكون الفترة ثلاثة أشهر الأولى من بدء المشروع لعقد الدورات التدريبية والبدء في الإجراءات الفنية لشراء الآلات والمعدات.
* يُفضل الانتهاء من إجراءات بند مباني غير سكنية خلال التسعة أشهر الأولى من بدء تنفيذ المشروع.
* يُفضل الانتهاء من جميع إجراءات الشراء الخاصة ببندي الآلات والمعدات والتجهيزات خلال تسعة أشهر منذ بدء تنفيذ المشروع.

**4ـ توقيتات هامـــة:**

* مدة تنفيذ المشروع لا تزيد عن 24 شهراً.
* تلتزم المؤسسة التعليمية بتقديم تقرير دوري فني ومالي ربع سنوي وآخر سنوي معتمد من: مجلس المؤسسة التعليمية، وحدة إدارة المشروعات بالجامعة، ومركز ضمان الجودة بالجامعة/ مركز القياس والتقويم.
* يقوم فريق من مركز القياس والتقويم بوحدة إدارة مشروعات تطوير التعليم العالي بتنفيذ زيارات ميدانية دورية ربع سنوية للدعم الفني والمتابعة، مع إعداد تقرير عن الزيارة وتقديمه للكلية لعمل إجراءات التحسين التي يراها فريق الدعم والمتابعة.

**5 ـ تفاصيل مقترح المشروع:**

* يشترط أن تشتمل الأهداف بالخطة التنفيذية على الأهداف التي حددتها مجالات المشروع.
* عند صياغة مصفوفة الإطار المنطقي لا يتم تمويل أنشطة لمخرجات مشروعات تطوير سابقة تم تمويلها من وحدة إدارة مشروعات تطوير التعليم العالي.
* يتعين عدم زيادة الأهداف بالخطة التنفيذية عن 5 أهداف، وعدم زيادة المخرجات عن 3 مخرجات لكل هدف وعدم زيادة الأنشطة الرئيسية عن 4 أنشطة رئيسة لكل مُخرَج.
* يجب رصد وتوثيق الوضع الراهن Baseline Indicators بدقة وبصورة قابلة للقياس ومتابعة القياس بشكل دوري أثناء وبعد تنفيذ المشروع بمؤشرات أداء واضحة.
* يجب إدراج أحدث بيانات وصفية عن المؤسسة التعليمية والكليات المشاركة للعام الدراسي2021-2022م.

**6ـ معايير المُفاضلة والاختيار بين المشروعات المتقدمة:**

يتم تحكيم المقترحات المقدمة بواسطة خبراء في التخصص وخبراء في مجال القياس والتقويم، وفقاً للنماذج المعتمدة للتحكيم، وتعتمد معايير المفاضلة على ما يلي:

* تحديد الأهداف بدقة ومدى تناسبها لتحقيق / تعزيز نظم القياس والتقويم وميكنة الامتحانات .
* عدم الحصول على تمويل سابق لإنشاء مركز، وحدة للقياس والتقويم .
* أن تتقدم الجامعة/ الكلية بفكرة جديدة / آلية لتطوير نظم القياس والتقويم بها للمفُاضلة بين مراكز ووحدات القياس والتقويم الحالية.
* أن يكون للمشروع مردود واضح على تطوير نظم القياس والتقويم .
* دقة منهجية العمل والوصف الموضوعي لفروض العمل، وتوافر مؤشرات قابلة لقياس التطوير في نظم تقويم الطلاب والامتحانات. بالإضافة إلى تناسب فترة التنفيذ والتمويل المقترح لكل مخرج، والمخاطر المتوقعة وكيفية مواجهتها.
* وضوح مدى ارتباط المشروع باستراتيجية التطوير على المستوى القومي، وعلى مستوى الجامعة والكليات.
* الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة بالمؤسسة، والتكامل بين المشروعات التي تمت والجاري تنفيذها، بما يضمن تطوير نظم تقويم الطلاب والامتحانات.
* نسبة المشاركة من أعضاء المجتمع الأكاديمي والإداري والطلابي،بالنسبة للأعداد الكلية بالأقسام والإدارات، والوحدات المشاركة.
* الأساليب المُستخدمة في مجال القياس والتقويم لذوي الاحتياجات الخاصة ان وجدت .

## **7. ملاحظات هامة:**

## يراعى في بند الدراسات والبحوث تحديد مكافأة مالية محددة لكل عضو هيئة تدريس وخاصة من شارك في أنشاء بنك أسئلة.

* أن يتم تشكيل اللجان الفنية لوضع مواصفات الأجهزة واستلامها من: عضو هيئة تدريس خبير في المجال من كلية الهندسة أو الحاسبات والمعلومات بالجامعة، شئون قانونية، شئون إدارية، مشتريات، وفقاً لما هو متبع في الجامعة.
* المُفاضلة وفق الشروط المعلنة تتم بين الشركات ذات الخبرة في المجال ومدعمة بسابقة أعمال طيبة مع الجهات الحكومية.
* يتم اعتماد بنوك الأسئلة التي تجتاز التحكيم العلمي والتربوي فقط.
* يراعى في تشكيل الفريق التنفيذي وجود تربوي متخصص، وعضو هيئة تدريس متخصص عن كل بنك أسئلة، وتمثيل غالبية الأقسام العلمية.
* يراعي عند تشكيل الفريق التنفيذي للمشروع تشكيل اللجان/ الوحدات التالية من عضوين على الاقل ما عدا الأول من 3 أعضاء من السادة هيئة التدريس (على الأقل) وعلى سبيل المثال اللجان/الوحدات التالية وفقاً لاحتياجات كل مشروع:
* وحدة الإعلان والنشر
* وحدة التدريب وتكنولوجيا المعلومات
* وحدة المتابعة والدعم الفني
* وحدة الاستبيانات والإحصاء
* وحدة بنوك الأسئلة
* وحدة ميكنة الامتحانات (التصحيح الالكتروني – الاختبارات الإلكترونية )
* المراجعة الداخلية

## **الفصل الأول : إقرارات وتعهدات**

* 1-1 إقــــــــــــــــرار
* الموقع أدناه يؤكد على درايته بما يلي:
* بعدم تقديم نسخة من هذا المقترح أو تعديلات طفيفة عليه إلى أية جهة تمويل وطنية أو إقليمية أو دولية وذلك خلال الفترة من تاريخ التقدم بالعروض حتى تاريخ إعلان المشروعات المختارة من قبل وحدة إدارة المشروعات لهذه الدورة. ولوحدة إدارة المشروعات الحق في إنهاء المشروع أو منع تمويله إذا ثبت أن المشروع يتلقى دعما مالياً آخر في نفس الوقت سواء كان محليا، أو إقليميا أو دوليا خلال فترة تنفيذ المشروع.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **تفاصيل المؤسسة التعليمية المتقدمة بالمشروع:** | | | |
| **عنوان المشروع:** | | | |
| **المؤسسة التعليمية المتقدمة:** | | | |
| **عنوان المؤسسة التعليمية المتقدمة:** | | | |
| **بيانات مدير المشروع (رئيس المؤسسة):** | | | |
| **الاسم:**  **الوظيفة:** | | | |
| **بريد إلكتروني:** | **فاكس:** | | **تليفون:** |
| **التوقيع :** | | **التاريخ:** | |
| **بيانات المدير التنفيذي للمشروع :** | | | |
| **الاسم:**  **الوظيفة:** | | | |
| **بريد إلكتروني:** | **فاكس:** | | **تليفون مكتب:**  **تليفون محمول:** |
| **التوقيع:** | | **التاريخ:** | |
| **بيانات نائب المدير التنفيذي للمشروع:** | | | |
| **الاسم:**  **الوظيفة:** | | | |
| **بريد إلكتروني:** | **فاكس:** | | **تليفون مكتب:**  **تليفون محمول:** |
| **التوقيع:** | | **التاريخ:** | |
| **الخاتم الرسمي للمؤسسة التعليمية المتقدمة** | | | |

2. 1 التصديق و المراجعة

## 2.1. 1تصديق(يتم التصديق بواسطة مدير وحدة إدارة المشروعات بالجامعة) (UPMU )

هذا المشروع يقع في إطار إستراتيجية التطوير بالجامعة وتم تسجيله بواسطة مدير وحدة إدارة مشروعات الجامعة (UPMU) قبل تقديمه لوحدة إدارة مشروعات تطوير التعليم العالي.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| بيانات المؤسسة التعليمية المتقدمة: | | | |
| عنوان المشروع: | | | |
| اسم المؤسسة التعليمية: | | | |
| بيانات مدير وحدة إدارة مشروعات الجامعة أو من ينوب عنه : | | | |
| الاسم:  الوظيفة: | | | |
| بريد إلكتروني: | فاكس: | | تليفون مكتب:  تليفون محمول: |
| التوقيع: | | التاريخ: | |
| الخاتم الرسمي لوحدة إدارة مشروعات الجامعة | | | |

2. 1. 2 مراجعة مقترح المشروع

ممثل الجامعة الذي قام بمراجعة مقترح المشروع قبل التقدم به لوحدة إدارة مشروعات تطويرالتعليم العالي (وحدة ادارة المشروعات أو مركز القياس والتقويم أو مركز ضمان الجودة أو الجهة التي تخصصها ادارة الجامعة لمراجعة المشروع)

**الاســـم: ...............................................................................................................**

**الوظيفة: .............................................................................................................**

**القســــم: ..............................................................................................................**

**المــؤسـسة التعـليمــيـة: .............................................................................................**

**الجامعة أو فرع الجامعة:.........................................................................................**

**التوقــيع:...............................................................................................................**

**التاريـخ........................................................................................................3 . 1 تعهد**

جميع مقترحات المشروعات المقدمة لابد أن توقع من أعلى مستوى بالمؤسسة التعليمية، وأن يلتزم بالشروط والالتزامات المحددة من قبل وحدة إدارة مشروعات تطوير التعليم العالي والموضحة في استمارة التقدم. يتضمن التوقيع التزام المؤسسة التعليمية بالمساهمة في تمويل المشروع بمالايقل عن40% من التمويل المطلوب وذلك في صورة مساهمة نقدية طبقا للإرشادات والاشتراطات الموضحة باستمارة التقدم.

"نحن الموقع أدناه نتعهد بأن المعلومات الواردة في مقترح هذا المشروع صحيحة في حدودعلمنا، وأن المشروع تم توقيعه من السلطة الإدارية الممثلة للمؤسسة والتي ستشارك في الأنشطة الواردة في هذاالمقترح، إضافة لذلك، توافق المؤسسة على حق وحدة تطوير إدارة المشروعات في تداول أجزاء أوالنسخة الكاملة من الاستمارة مع الهيئات أوجهات التمويل الأخرى وذلك للتنسيق ولمراجعة التمويل المناسب، وأن يسمح بعرض محتوى الاستمارة خلال التداول".

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **بيانات المؤسسة التعليمية المتقدمة بالمشروع:** | | | | |
| **عنوان المشروع:** | | | | |
| **اسم المؤسسة:** | | | | |
| **عنوان المؤسسة:** | | | | |
| **بيانات رئيس المؤسسة ( مدير المشروع)** : | | | | |
| **الاسم:**  **الوظيفة:** | | | | |
| **بريد إلكتروني** | **فاكس:** | | | **تليفون:** |
| **التوقيع:** | | | | |
| **بيانات عميد الكلية (مدير المشروع) فى حالة إنشاء وحدة للقياس والتقويم** | | | | |
| الأسم | | | | |
| **بريد إلكتروني** | | **فاكس:** | | **تليفون:** |
| **التوقيع:** | | | | |
| **بيانات المدير التنفيذي للمشروع:** | | | | |
| **الاسم:**  **الوظيفة:** | | | | |
| **بريد إلكتروني** | **فاكس:** | | | **تليفون مكتب:**  **تليفون محمول:** |
| **التوقيع:** | | | **التاريخ:** | |
| **الخاتم الرسمي للجامعة** | | | | |

#### الفصل الثاني: مبادئ عامة

## **1 . 2 بيانات المشروع الأساسية**

#### **j0115844 عنوان المشروع**

إدخل عنوان المشروع

#### **j0115844 الرمز الكودي للمشروع**

( يوضع بواسطة مركز القياس والتقويم بوحدة ادارة المشروعات )

#### **j0115844 تفاصيل الميزانية**

أ - الدعم المالي المطلوب من (وحدة إدارة المشروعات): ...........................(جنيه مصري)

ب – \*إجمالي الدعم المقدم من الجامعة: ........................................... (جنيه مصري)

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

إجمالي الميزانية(مجموع أ+ب): .................................................... (جنيه مصري)

#### **إجمالي ميزانية المشروع** :

#### 

|  |  |
| --- | --- |
| **مشروع صغير (وحدة )** | **مشروع متوسط (مركز + 2 وحدة)** |
| **من 1.5 مليون الى 2 مليون** | **من 3 مليون الى 4 مليون** |

#### **مدة المشروع**

..............شهر( بحد أقصى24 شهراً )

#### 2/2 بيانات مدير المشروع

## **2 .2/1 بيانات مدير المشروع :**

اسم مدير المشروع:

الوظيفة الحالية:

العنوان:

تليفون:

المحمول:

الفاكس:

البريد الإلكتروني:

## **2. 2/2 بيانات المدير التنفيذي للمشروع**

اسم المدير التنفيذي:

الوظيفة الحالية:

العنوان:

تليفون:

المحمول:

الفاكس:

البريد الإلكتروني:

## **2 . 2/3 بيانات نائب المدير التنفيذي للمشروع**

اسم نائب المدير التنفيذي:

الوظيفة الحالية:

العنوان:

تليفون:

المحمول:

الفاكس:

البريد الإلكتروني:

#### 3 . 2 فريق عمل المشروع

في الجدول التالي، وضح عدد أفراد فريق العمل المشارك في المشروع، واتبع ذلك بجدول آخر يحتوي على قائمة بأسماء

المشاركين ووظائفهم ، ومؤهلاتهم الأكاديمية وغير الأكاديمية والذين سيشاركون في نشاطات المشروع . ابدأ أولاً بأسماء

فريق إدارة المشروع واتبع ذلك بالمشاركين في تنفيذ المشروع ، مع مراعات تمثيل جميع الكليات المشاركة في حالة إنشاء

مركز، وجميع الأقسام العلمية فى حالة إنشاء وحدة .

(ترفق السيرة الذاتية لأعضاء الفريق في الملحق).

|  |  |
| --- | --- |
| **عدد أفراد الفريق المشاركين في المشروع من هذه الفئة** | **الفئات \*** |
|  | طلاب |
|  | معيدون / مدرسون مساعدون |
|  | مدرسون |
|  | أساتذة مساعدون |
|  | أساتذة |
|  | (آخرون) ( وظائف غير أكاديمية) |
|  | إجمالي عدد أعضاء الفريق المُشارك في المشروع ( أكاديمي وغير أكاديمي ) |

\* بجب تمثيل جميع الفئات السابقة في فريق عمل المشروع.

## 1،2،3 أعضاء فريق إدارة المشروع **Management team** (من 6-10 أعضاء)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| التوقيع | المسئولية  في إدارة المشروع | الوظيفة الحالية | الاســـــــــــم | م |
|  |  | -------------  ( مدير المشروع) |  | 1 |
|  |  | -----------  ( المدير التنفيذي) |  | 2 |
|  |  | -----------  ( نائب المدير التنفيذي) |  | 3 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**يجب أن يوقع جميع أعضاء فريق إدارة المشروع.**

\*رئيس الفريق المسئول عن المخرج.

\* يتم تكرار الجدول السابق لكل مخرج / مردود في المشروع مع ضرورة توقيع جميع المشاركين في كل جدول.

\* في حاله قيام نفس الفريق بتحقيق أكثر من مخرج / مردود يتم كتابة أرقام المخرجات في نفس الجدول.

\* يراعى تشكيل الفريق التنفيذي للمشروع وفق أهداف المشروع والوحدات الخاصة به.

- يجب أن ترفق السيرة الذاتية لجميع أعضاء فريق تنفيذ المشروع طبقا للنموذج المرفق **.**

2.2.3الفريق التنفيذي للمشروع :

الفريق التنفيذي لتحقيق المخرج / المردود رقم ( ) \*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| التوقيع | كود المخرجات  المشارك في تنفيذها | الوظيفة الحالية | الإســـــــــــم | م |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**# رئيس الفريق المسئول عن المخرج.**

\* يتم تكرار الجدول السابق لكل مخرج / مردود في المشروع مع ضرورة توقيع جميع المشاركين في كل جدول.

\* في حاله قيام نفس الفريق بتحقيق أكثر من مخرج / مردود يتم كتابة أرقام المخرجات في نفس الجدول.

- يجب أن ترفق السيرة الذاتية لجميع أعضاء فريق تنفيذ المشروع طبقا للنموذج المرفق (ملحق رقم **14).**

## 4 . 2. 3بيانات وصفية عن المؤسسة التعليمية (للعام الجامعي 2020/2021م)

* اسم الجامعة :
* تاريخ الإنشاء :
* سبق حصولها على تمويل لإنشاء مركز للقياس والتقويم من وحدة إدارة المشروعات:

نعم لا

- الكليات المشاركة فى التمويل السابق ( ان وجد )

**( يرفق قائمة بالالات والمعدات، التجهيزات، مباني غير سكنية التى سبق تمويلها من الوحدة) :** ...............................................................................................................................................................................................................................................................................

- عدد الكليات بالجامعة: عدد المعاهد

- عدد الطلاب بكليات الجامعة

- عدد طلاب مرحلة الدراسات العليا بكليات ومعاهد الجامعة

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **مرحلة البكالوريوس** | **مرحلة الدبلوم** | **مرحلة الماجستير** | **مرحلة الدكتوراه** |
|  |  |  |  |

- عدد أعضاء هيئة التدريس بالجامعة:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **أستاذ** | **أستاذ مساعد** | **مدرس** |
|  |  |  |

- عدد أعضاء الهيئة المعاونة بالجامعة:

|  |  |
| --- | --- |
| **مدرس مساعد** | **معيد** |
|  |  |

- عدد الإداريين بالجامعة:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **شئون طلاب** | **إدارة مالية** | **شئون إدارية أخرى** | **دراسات عليا** | **فنيين وأمناء معامل** | **الإجمالي الكلي** |
|  |  |  |  |  |  |

## 1. 3 بيانات وصفية عن المؤسسة التعليمية (للعام الجامعي 2020/2021م)

## **( تكرر لكل كلية من الكليات المشاركة في المشروع)**

- اسم الكلية :

- تاريخ إنشاء الكلية:

- طبيعة الكلية ( نظرية/ عملية):

- الكلية معتمدة من هيئة ضمان جودة التعليم والإعتماد: نعم لا

- عدد طلاب المؤسسة التعليمية للعام الجامعي 2019/2020م:

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **الفرقة**  **الأولى** | **الفرقة**  **الثانية** | **الفرقة**  **الثالثة** | **الفرقة الرابعة** | **الفرقة**  **الخامسة** | **الفرقة**  **السادسة** | **الإجمالي** |
|  |  |  |  |  |  |  |

- عدد طلاب الدراسات العليا بالكلية:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **مرحلة الدبلوم** | **مرحلة الماجستير** | **مرحلة الدكتوراه** | **الإجمالي** |
|  |  |  |  |

- عدد أعضاء هيئة التدريس العاملين بالكلية:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **على رأس العمل** | | | | **إجمالي عدد المعارين**  **أو الأجازات** | **الإجمالي الكلي** |
| **أستاذ** | **أستاذ مساعد** | **مدرس** | **الإجمالي** |
|  |  |  |  |  |  |

- عدد أعضاء الجهاز المعاون :

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **على رأس العمل** | | | **إجمالي عدد المعارين أو الأجازات** | **الإجمالي الكلي** |
| **مدرس** | **معيد** | **الإجمالي** |
|  |  |  |  |  |

- عدد الإداريين بالمؤسسة التعليمية:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **شئون طلاب** | **إدارة مالية** | **شئون إدارية أخرى** | **دراسات عليا** | **فنيين وأمناء معامل** | **الإجمالي الكلى** |
|  |  |  |  |  |  |

**- البرامج التعليمية التي تمنحها الكلية لمرحلة البكالوريوس/ الليسانس :طبقاً للائحة التي تم الموافقة عليها بتاريخ..............**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **م** | **اسم البرنامج التعليمي** | **مدة الدراسة بالبرنامج** | **عدد المقررات لكل برنامج** | **عدد المقررات التى لها توصيف وتقرير وفق ILOS للمقررات والبرامج** | **نسبة أعضاء هيئة التدريس : الطلاب** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| إجمالي عدد البرامج = ---------- | |  | إجمالي عدد المقررات (غير المكررة) = -- |  |  |

**- البرامج التعليمية التي تمنحها الكلية ( الدراسات العليا) :طبقاً للائحة التي تم الموافقة عليها بتاريخ .........**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **م** | **اسم البرنامج التعليمي** | **مدة الدراسة بالبرنامج** | **عدد المقررات لكل برنامج** | **عدد المقررات التى لها توصيف وتقرير وفق ILOS للمقررات والبرامج** | **نسبة أعضاء هيئة التدريس : الطلاب** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| إجمالي عدد البرامج = ---------- | |  | إجمالي عدد المقررات (غير المكررة) = ------- |  |  |

* **قائمة بأسماء الأقسام العلمية بالكلية:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| م | **الأقسام العلمية بالكلية** | **الأقسام المشاركة في تنفيذ المشروع** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **نسبة أعضاء هيئة التدريس: الطلاب** | **:** |
| **نسبة أعضاء هيئة التدريس على رأس العمل : الطلاب** | **:** |
| **نسبة أعضاء الهيئة المعاونة: الطلاب** | **:** |
| **نسبة أعضاء الهيئة المعاونة على رأس العمل : الطلاب** | **:** |
| **نسبة أعضاء الجهاز الإداري والمالي والفني : الطلاب** | **:** |
| **نسبة أعضاء الجهاز الإداري والمالي والفني على رأس العمل : الطلاب** | **:** |

## **2. 3 بيانات عن مشروعات التطوير السابقة** (ان وجد)

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| م | المشــروع | الكليات المشاركة | إجمالي التمويل | تاريخ بدء التنفيذ | تاريخ الانتهاء | جاري/ مستمر | أهم المخرجات مكان للقياس والتقويم / تجهيزات بنية تحتية / بيئة امتحانية / معامل / أجهزة / قاعات حاسب آلي |
| 1 | **مشروع نظم وتكنولوجيا المعلومات** |  |  |  |  |  |  |
| 2 | **مشروع التخطيط الاستراتيجي** |  |  |  |  |  |  |
| 3 | **مشروع انشاء نظام داخلى للجودة** |  |  |  |  |  |  |
| 4 | **التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد** |  |  |  |  |  |  |
| 5 | **الفاعلية التعليمية لمؤسسات التعليم العالي** |  |  |  |  |  |  |
| 6 | **تأهيل المعاهد الخاصة** |  |  |  |  |  |  |
| 7 | **البرامج الجديدة** |  |  |  |  |  |  |
| 8 | **اعتماد المعامل البحثية** |  |  |  |  |  |  |
| 9 | **مشروعات التميز الطلابية** |  |  |  |  |  |  |
| 10 | **دعم الخطط التنفيذية لمركز ضمان الجودة (الجامعــة)** |  |  |  |  |  |  |
| 11 | **مشروع تميز وإبتكار** |  |  |  |  |  |  |
| 12 | **مشروع أيزو** |  |  |  |  |  |  |
| 13 | **أخـــــــرى** |  |  |  |  |  |  |

## **5،2، 1 مشروع إنشاء نظام داخلي للجودة بالمؤسسة المتقدمة ( الجامعة)**

الفصل الثالث: تفاصيل مقترح المشروع

**1 . 3 مقدمة**

أكتب فيما لا يتجاوز صفحتين، فونت Arial مقاس 14 مسافة 1.5 سم)، تفاصيل الآتي:

الوضع الراهن .

عرضا ملخصا للمحتوى، والمستفيدين .

المكان المحدد الذي سيقام فيه مركز/ وحدة للقياس والتقويم .

النتائج المتوقعة من المشروع في تطوير نظم القياس والتقويم حتى يمكن قياسها .

**2 . 3 تحليل الاحتياجات**

أكتب فيما لا يتجاوز صفحتين، فونت Arial مقاس 14 مسافة 1.5 سم)، تحليلا لمدى الاحتياج للمشروع المقدم من حيث :

(وصفا للاحتياجات، ووصفا للمشكلة، والأهداف المحددة للمشروع، وكيفية تحقيق المشروع المقترح لتلك الأهداف وذلك في مرحلة البكالوريوس والدراسات العليا، مثل نشر ثقافة التقويم، التوسع في منظومة بنوك الأسئلة المتوقع كمخرجات للمشروع فى الكلية وفقاً لطبيعة المقررات في الأقسام العلمية، تطبيق ألية جديدة أو ابتكار لتطوير نظم التقويم في ضوء التحول الرقمي ، التصحيح الإلكتروني وميكنة الامتحانات / الاختبارات الإلكترونية، وضع آليات لتقييم الامتحانات العملية والشفهية والتطبيقية، استحداث نظم تقويم للطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة )

ومدى ارتباط المشروع بإستراتيجية التطوير على المستوى القومي وعلى مستوى المؤسسة).

|  |
| --- |
|  |

## 3. 3 النشر والاستمرارية

أكتب فيما لا يزيد صفحة، فونت Arial مقاس 14 مسافة 1.5 سم)، وصفا لإستراتيجية النشر والاستمرارية. أضف رؤية طويلة المدى لنتائج المشروع، مع التركيز على توضيح ما يلي:

* أنشطة نشر المشروع .
* الاستمرارية المؤسسية: هل الهياكل المؤسسية مستقرة ومستمرة، بما يسمح باستمرارية الأنشطة؟
* استمرارية التمويل: كيف سيتم تمويل الأنشطة بعد انتهاء الدعم والتمويل المقدم من وحدة إدارة المشروعات؟
* ما يفيد اعتماد اللائحة المالية والإدارية للمركز بعد انتهاء فترة التمويل

**النشرDissemination**

**الاستمراريةSustainability**

**الاستمرارية المؤسسية:**

**استمرارية التمويل:**

## 3،4 ضبط الجودة والمتابعة **Quality Control & Monitoring**

يتم صياغة إستراتيجية ومنهج إدارة المشروع بما يضمن جودة الأداء أثناء تنفيذ المشروع، فيما لا يزيد عن صفحة واحدة (فونت Arial 14 ، مسافة واحدة). استخدم هذا الجزء لوصف استراتيجية ومنهجية العمل التي ستتبع في ضبط الجودة والمتابعة، ويمكن أن تشمل الفعاليات المقترحة.

|  |
| --- |
| **إجراء مراجعة داخلية:**  **مراجعة خارجية:**  **الاستعانة بمشروعات أخرى محددة من وحدة إدارة المشروعات بالتعليم العالي:** |

5 . 3 تحليل وإدارة المخاطر

اكتب فيما لا يزيد عن صفحة، فونت Arial مقاس 14 مسافة 1.5 سم)، تحليل وإدارة المخاطر مثال لذلك:

(عدم توافر الخبرات اللازمة في مجال القياس و التقويم ،عدم ملائمة مكان تنفيذ المشروع ، عدم الالتزام بالنسب المقررة

لمساهمة الجامعة بالمشروع ، أخرى من وجهة نظر فريق إدارة المشروع مع تحديد كيفية وخطة مواجهة تلك المخاطر).

|  |
| --- |
|  |

## **الفصل الرابع: خطة العمل والتنفيذ**

## **4 . 1 الأنشطة الرئيسية**

وضح في الجداول التالية كيف ستؤدي مخرجات المشروع إلى تحقيق الأهداف المحددة. يجب توضيح مخرجات / عوائد كل هدف من أهداف المشروع المحددة، لابد من تحديد المؤشرات وفروض العمل ومخاطر التنفيذ لكل مخرج / عائد. في الجدول التالي يجب توضيح النشاطات المؤدية لهذه المخرجات / العائد، والزمن والموارد اللازمة للتنفيذ (موارد بشرية، مواد،أجهزة، أخرى). يمكن تكرار الجدول لاستيعاب كل الأنشطة الرئيسية. كما يجب مراعاة التوصيف العلمي للمصطلحات وكيفية كتابتها، لبيان مدلول كل منها، مع تحديد التدرُّج في العلاقة فيما بينها.

الفصل الرابع: خطة العمل والتنفيذ:

**يمكن إضافة سطور إضافية لاستيعاب الأهداف، والمخرجات /التمويل/ العائد والأنشطة.**

**ضرورة عدم زيادة الأهداف بالخطة التنفيذية عن (5) أهداف، و مخرجات كل هدف عن (3) مخرجات، وعدم زيادة الأنشطة المطلوبة عن (4) أنشطة**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **الهدف المحدد** | **المخرجات**  **(محددة)** | **مؤشرات الأداء**  **(قابلة للقياس)** | **الأنشطة الرئيسية** | **فترة التنفيذ** | | **التكلفة** | | |
| **البداية** | **النهاية** | **تمويل وحدة إدارة المشروعات** | **مساهمة الجامعة** | **الإجمالي** |
| 1ـ |  |  | 1ـ |  |  |  |  |  |
|  | 2ـ |  |  |  |  |  |
|  | 3ـ |  |  |  |  |  |
|  | 4ـ |  |  |  |  |  |
|  |  | 1ـ |  |  |  |  |  |
|  | 2ـ |  |  |  |  |  |
|  | 3ـ |  |  |  |  |  |
|  | 4ـ |  |  |  |  |  |
|  |  | 1ـ |  |  |  |  |  |
|  | 2ـ |  |  |  |  |  |
|  | 3ـ |  |  |  |  |  |
|  | 4ـ |  |  |  |  |  |
| 2ـ |  |  | 1ـ |  |  |  |  |  |
|  | 2ـ |  |  |  |  |  |
|  | 3ـ |  |  |  |  |  |
|  | 4ـ |  |  |  |  |  |
|  |  | 1ـ |  |  |  |  |  |
|  | 2ـ |  |  |  |  |  |
|  | 3ـ |  |  |  |  |  |
|  | 4ـ |  |  |  |  |  |
|  |  | 1ـ |  |  |  |  |  |
|  | 2ـ |  |  |  |  |  |
|  | 3ـ |  |  |  |  |  |

## 2. 1. 4 تفاصيل الأنشطة المطلوبة لكل مخرج( يكرر الجدول بعدد المخرجات بالمشروع )

|  |  |
| --- | --- |
| الهدف: | الرمز الكودي مثال (1 أو 2 أو 3) |
| المخرج : | الرمز الكودي مثال (1أ أو 2جـ) |
| تاريخ البداية / النهاية  (رقم الشهر منذ بداية المشروع)  من ............................الى ............................ | المدة  (ـــــــ........) أسبوع |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **كود النشاط** | | | | **الأنشطة (تكتب تفصيليا)** | | | | |
|  | | | |  | | | | |
|  | | | |  | | | | |
|  | | | |  | | | | |
|  | | | |  | | | | |
|  | | | |  | | | | |
| 2- تكلفة تنفيذ المخرج: | | | | | | | | |
| أولا: تكلفة فريق العمل لتنفيذ النشاط (عدد الأفراد ×عدد الأيام × أجر اليوم حسب الفئة = جنيه) | | | | | | | | |
| **الفئة** | **عدد الأفراد** | **عدد الأيام** | **اجر اليوم حسب الفئة** | | **التكلفة** | **مساهمة الوحدة** | **مساهمة الجامعة** | **الإجمالي** |
| أستاذ |  |  |  | |  |  |  |  |
| أستاذ مساعد |  |  |  | |  |  |  |  |
| مدرس |  |  |  | |  |  |  |  |
| الهيئة المعاونة |  |  |  | |  |  |  |  |
| طلاب |  |  |  | |  |  |  |  |
| غير أكاديمي |  |  |  | |  |  |  |  |
| **إجمالي تكلفة فريق العمل** | | | | | |  |  |  |
| ثانيا: تكلفة متطلبات تنفيذ النشاط (كل ما يتم صرفه بخلاف تكلفة فريق العمل) ، يتم تحديد أوجه الصرف والتكلفة. | | | | | | | | |
| **وجه الصرف** | | | | | | | **التكلفة** | |
|  | | | | | | |  | |
|  | | | | | | |  | |
| **إجمالي الدراسات والبحوث وتنفيذ الأنشطة** | | | | | | |  | |
| **الإجمالي الكلى** | | | | | | |  | |

1. 1. 4 الإطار الزمني لأنشطة المشروع بالكامل :
2. يتم تحديد إطار زمني مُفصَّل لأنشطة المشروع في الجدول الآتي موضحا الفترة الزمنية (بالأشهر) لكل نشاط على حدة

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **الكود** | **النشــــــــــــــــاط (**\*) | **زمن المشروع (بالشهر)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** | **13** | **14** | **15** | **16** | **17** | **18** | **19** | **20** | **21** | **22** | **23** | **24** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

(\*) ضرورة كتابة بيان النشاط الرئيسى وفقاُ للمجالات والأهداف وعدم الاكتفاء بتكرار الكود دون إدراج الكلمات الرئيسية للنشاط.

4. 1. 4 مؤشرات الأداء الرئيسة لتطوير نظم القياس والتقويم

* يجب أن يتم تحديد مؤشرات اداء واضحة وقابلة للقياس لضمان تحقق التميز في تطوير نظم القياس والتقويم
* يجب رصد وتوثيق الوضع الحالي بدقة من خلال بيان بمؤشرات الأداء مع بدء تنفيذ المشروع، ومتابعة قياسها أثناء تنفيذ المشروع وعند الانتهاء منه ودورياً بعد تسليم المشروع.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| الأهداف/المجالات | مؤشرات الأداء الرئيسية: KPIs  Key Performance Indicators  ( قابلة للقياس) | آلية القياس | بيان مؤشرات الأداء  الوضع الحالي مع بدء تنفيذ المشروع  (قيمة عددية ) | بيان التطور في مؤشرات الأداء  الوضع المستهدف مع نهاية تنفيذ المشروع  (قيمة عددية ) |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

يمكن إضافة سطور إضافية لاستيعاب المجالات والمؤشرات.

## 5. 1. 4خطة تمويل أنشطة المشروع **Planned Budget for Activities**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| بند التمويل | | الميزانية المطلوبة من الوحدة  (بالجنيه المصري) | النسبة المئوية من إجمالي الميزانية المطلوبة من الوحدة | الميزانية المطلوبة من المؤسسة التعليمية / الجامعة (بالجنيه المصري) | النسبة المئوية من إجمالي مساهمة المؤسسة التعليمية / الجامعة | إجمالي التكلفة (بالجنيه المصري) |
| الميزانية المخصصة للمباني  والتجهيزات والآلات والمعدات | * مباني غير سكنية (بند إحلال   و تجديد ). |  |  |  |  |  |
| * أثاث وتجهيزات (مستلزمات تعليمية) |  |  |  |  |  |
| * آلات ومعدات (حاسبات – طابعات – أجهزة تخصصية) |  |  |  |  |  |
| الإجمالى |  |  |  |  |  |
| الميزانية المخصصة للدراسات والبحوث وتنفيذ الأنشطة | إعداد المعايير وتطبيقها وتطوير طرق القياس والتقويم وإعداد دليل ممارسات والدراسات التخصصية |  |  |  |  |  |
| قواعد البيانات ودعم البنية الإلكترونية والمعلوماتية |  |  |  |  |  |
| تأهيل وتدريب لأعضاء هيئة التدريس والطلاب  والإداريين والفنيين |  |  |  |  |  |
| ندوات وورش عمل ومشاركة في مؤتمرات |  |  |  |  |  |
| إعلان وإعلام ومطبوعات |  |  |  |  |  |
| مكافآت لإدارة المشروع \* |  |  |  |  |  |
| إعداد بنوك الأسئلة. |  |  |  |  |  |
| الاستعانة بالخبراء، المقيمين والمراجعين |  |  |  |  |  |
| الإجمالي |  |  |  |  |  |
| إجمالي الميزانية المطلوبة | |  | 100% |  | 100% |  |
| نسبة مساهمة الجامعة من الميزانية الكلية = 00000% | | | | | | |

يُرجى الالتزام بشروط التمويل التالية:

* مساهمة المؤسسة التعليمية / الجامعة يجب ألا تقل عن 40% من إجمالي تمويل المشروع.
* بند مباني غير سكنية لا يشمل بناء مباني أو دهانات أو أرضيات ....
* تكلفة الدراسات والبحوث وتنفيذ الأنشطة لا تزيد عن 20% من التمويل المطلوب من الجامعة .
* تكلفة المعدات لا تزيد عن 30% من التمويل المطلوب من وحدة إدارة مشروعات تطوير التعليم العالي.
* يمكن السماح بالنقل من بند لآخر في حدود 10% بعد موافقة وحدة إدارة مشروعات تطوير التعليم العالي على مبررات المناقلة، ولا يسمح بالنقل إلى بند الدراسات والبحوث من البنود الأخرى.
* يتم تمويل جميع المستهلكات من مساهمة الجامعة (أحبار- أوراق- مطبوعات..........الخ ).
* التجهيزات لا تشمل ( سجاد ، ستائر ، موكيت ..... )
* الأجهزة تحدد طبيعة المشروع وأهميته لتنفيذه ولا يسمح بالتكييفات سوى فى معامل الكمبيوتر.

## 6. 1. 4 بيان ملخّص للتدفقات النقدية اللازمة لتنفيذ مشروع التحول الرقمى فى مجال القياس والتقويم بكلية/معهد ..................../ جامعة....................بالدورة السادسة.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ربع السنوي | تمويل وحدة إدارة المشروعات | | | | | تمويل المؤسسة التعليمية / الجامعة | | | | |
| مباني غير سكنية | تجهيزات | آلات ومعدات | دراسات وبحوث | إجمالي | مباني غير سكنية | تجهيزات | آلات ومعدات | دراسات وبحوث | إجمالي |
| Q1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Q2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Q3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Q4 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Q5 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Q6 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Q7 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Q8 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **الإجمالي** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

* تم إعداد البيان عاليه في ضوء الخطة التنفيذية للمشروع.

**المدير التنفيذي للمشروع مدير المشروع**

الفصل الخامس

1. 5 ملخص المشروع

* يجب إضافة ملخَّص للمشروع باللغتين العربية والإنجليزية، حيث سيتم ضمَّه لمطبوعات وحدة إدارة المشروعات المستقبلية(يُرجى التقيد بمساحة صفحة واحدة فقط قدر الإمكان).
* لخص الملامح الرئيسة للمشروع المقترح (في مساحة صفحة واحدة باللغة العربية وصفحة واحدة باللغة الانجليزية )
* يجب الإشارة إلي النقاط التالية : التعريف بالمشروع ، الموقف الراهن ، منهج وأسلوب العمل ، النتائج ، التأثير المتوقع من تنفيذ المشروع .
* يجب أن يتضمن الملخص الملامح الرئيسية للمشروع المقدم (اسم المشروع – الأهداف المحددة للمشروع- العوائد – ملخص المشروع ).

1. 1. 5 ملخص المشروع باللغة العربية (صفحة واحدة).

|  |  |
| --- | --- |
| **اسم المشروع:** |  |
| **الأهداف المحددة للمشروع:** |  |
| **المخرجات:** |  |
| **ملخص المشروع :** |  |

2. 1. 5 ملخص المشروع باللغة الانجليزية (صفحة واحدة).

A summary of the project must be provided in English and may be included in future **PMU** publications. This summary should be a snapshot and should include the main features of your project.

|  |  |
| --- | --- |
| **Project title :** |  |
| **Specific Objectives of the Project:** |  |
| **Outcomes:** |  |
| **Summary of the Main Features of the Project Subject (Stick to this space as much as possible). You should address the following points: Project Definition, Situation addressed by the Project, Methodology & Approach, Results, and Impact of the realization of the project.** | |
|  | |

2 . 5 قائمة مراجعة تسليم مقترح المشروع

قبل تسليم استمارة مقترح المشروع ، أشر نظير كل بند للتأكد من استكماله (يمكن إضافة أية ملاحظات في نهاية الجدول).

|  |  |
| --- | --- |
| 1. **الإقرار مكتمل، وخطابات التصديق والتعهد موقعة ومرفقة مع الاستمارة.** |  |
| 1. **شهادة من وحدة إدارة المشروعات بالجامعة تفيد توثيق المشروع المقترح.** |  |
| 1. **شهادة تفيد أن هذا المشروع غير مقدم في نفس الوقت لأية جهة تمويل أخرى كما لا يتم تقويمه حاليا من أية جهة مانحة.** |  |
| 1. **البيانات الأساسية للمشروع مستوفاة.** |  |
| 1. **قائمة فريق العمل في المشروع مستوفاة.** |  |
| 1. **البيانات الوصفية عن االجامعة والكليات المشاركة مستوفاة.** |  |
| 1. **جميع البيانات عن مشروعات التطوير السابقة مستوفاة.** |  |
| 1. **تفاصيل مقترح المشروع مستوفاة.** |  |
| 1. **خطة العمل والتنفيذ مستوفاة. (مصفوفة الإطار المنطقي، تفاصيل أنشطة كل مخرج، والإطار الزمني للأنشطة).** |  |
| 1. **جداول التمويل المطلوبة مستوفاة.** |  |
| 1. **نموذج أشعار الاستلام مستوفى.** |  |
| 1. **المشروع له عنوان واضح.** |  |
| 1. **ملخص المشروع باللغة العربية واللغة الانجليزية مرفق.** |  |
| 1. **الميزانية ملتزمة بالشروط المطلوبة.** |  |
| 1. **شكل النص:** |  |
| **أ . كل الفصول تم استيفائها.** |  |
| **ب - الصفحات مرقمة وأرقام الصفحات بالفهرس مطابقة للمحتوى.** |  |
| **جـ - تم الالتزام بالعناوين الفرعية الموضحة.** |  |
| **د – مقاسات الفونت مطابقة للمطلوب.** |  |
| **هـ - الطباعة مطابقة للقواعد المطلوبة.** |  |
| 1. **الملاحق كاملة ومستوفاة.** |  |

3 . 5 إشعار الاستلام

|  |
| --- |
| **عنوان المشروع:** |

|  |
| --- |
| اسم الجامعة :  اسم الكلية: |

|  |
| --- |
| مدير المشروع  العنوان |

* هذه الصفحة سيتم إعادتها للمتقدم عند تسليم استمارة المشروع المقترح.
* من فضلك اكتب اسم المشروع واسمك وعنوانك في الأماكن الموضحة عاليه.

**الخبير المسئول عن مركز القياس والتقويم بوحدة ادارة المشروعات(أو من ينوب عنه):**

الاســم:

التاريخ:

التوقيع:

يجب الإشارة إلى الرقم المرجعي التالي في أية مراسلات تالية.

|  |
| --- |
| **رقــم مــرجعــــي**  **(يتم كتابته بواسطة وحدة القياس والتقويم)** |
|  |

ملاحق المشروع (بالجزء الأول)

|  |  |
| --- | --- |
| **ملحق رقم (1)** | **قائمة الآلات والمعدات المطلوبة للمشروع** |
| **ملحق رقم (2)** | **قائمة الأثاث والمستلزمات التعليمية والتجهيزات المطلوبة للمشروع** |
| **ملحق رقم (3)** | **قائمة بالدورات التدريبية وورش العمل والندوات المقترحة لتنفيذ أنشطة المشروع** |
| **ملحق رقم (4)** | **خطاب معتمد من المؤسسة التعليمية يفيد وجود مكان ملائم وبالمواصفات المطلوبة لمركز/ وحدة القياس والتقويم بالجامعة/ بالكلية** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **الإجمالي** | **الميزانية المطلوبة من** | | **ثمن الوحدة** | **المستفيدين من الجهاز** | | **المكان الذى سيوضع فيه الجهاز** | **العدد** | **اسم الجهاز** | **كود النشاط** | **م** |
| **الجامعة** | **وحدة إدارة المشروعات** | **العدد** | **الفئة** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **1** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **2** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **3** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **4** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **5** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **6** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **7** |

**ملحق رقم (1)**

**قائمة الآلات والمعدات المطلوبة للمشروع**

**\* في حالة استخدام الجهاز في أكثر من نشاط تذكر أكواد الأنشطة ويسجل الثمن مرة واحدة.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| الإجمالي | الميزانية المطلوبة من | | ثمن الوحدة | المستفيدين من التجهيزات | | المكان الذى سيوضع فيه الجهاز | العدد | بيان بالتجهيزات المطلوبة | كود النشاط | م |
| الجامعة | وحدة إدارة المشروعات | العدد | الفئة |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 1 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 3 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 4 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 6 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 7 |

ملحق (2)

قائمة الأثاث والمستلزمات التعليمية والتجهيزات المطلوبة للمشروع

**ملحق ( 3 )**

**قائمة بالدورات التدريبية وورش العمل والندوات المقترحة وفقاً للاحتياجات التدريبية**

**لكل من (أعضاء هيئة التدريس – الهيئة المعاونة – الطلاب – العاملين – الفنيين) لتنفيذ أنشطة المشروع**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **الاجمــالي** | **\* التكلفة المطلوبة من** | | **العدد** | **عدد المستهدفين** | | | | | | **بيان** | **كود النشاط** | **م** |
| **الجامعة** | **وحدة إدارة المشروعات** | **أصحاب المصلحة الآخرين** | **الطلاب** | **الفنيين/أمناء المعامل /أمناء المكتبة** | **الإداريين** | **أعضاء هيئة التدريس** | **القيادات** | **دورة تدريبية وورشة عمل / ندوة / مؤتمر\*** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **1** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **2** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **3** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **4** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **5** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **6** |

**ملحق رقم (4)**

**خطاب معتمد من المؤسسة التعليمية يفيد وجود مكان ملائم**

**لمركز القياس والتقويم بالجامعة/ لوحدة القياس والتقويم بالكلية**

**الجزء الثاني**

**باقي ملاحق المشروع**

|  |  |
| --- | --- |
| ملحق رقم (5) | صورة معتمدة من آخر تقرير سنوي للمؤسسة التعليمية، أو آخر دراسة ذاتية للجامعة والكليات المشاركة.ان وجد |
| ملحق رقم (6) | الخطة الاستراتيجية للجامعة والكليات المشاركة.معتمدة من مجلس المؤسسة التعليمية ومركز ضمان الجودة بالجامعة. ان وجد |
| ملحق رقم (7) | تقرير معتمد من المؤسسة التعليمية ومن مركز ضمان الجودة بالجامعة بنسبة أعداد المقررات والبرامج الدراسية التي تم توصيفها فى الكليات المشاركة. ان وجد |
| ملحق رقم (8) | تعهد من المؤسسة التعليمية بعرض التقارير الدورية من وحدة إدارة مشروعات تطوير التعليم العالي على مجلس المؤسسة التعليمية |
| ملحق رقم (9) | تعهد بالتزام الجامعة بعمل زيارات ميدانية دورية لمقر المشروع لمتابعة تنفيذ الانشطة |
| ملحق رقم (10) | خطاب معتمد من المؤسسة التعليمية يضمن الأستمرارية المالية للمشروع بعد إنتهاء فترة التمويل . |
| ملحق رقم (11) | خطاب معتمد من الجامعة يفيد الألتزام بتسهيل الإجراءات المالية و الإدارية لتنفيذ المشروع |
| ملحق رقم (12) | السيرة الذاتية لأعضاء الفريق الإداري والتنفيذي للمشروع |
|  |  |

**ملحق رقم (5)**

**صورة معتمدة من آخر تقرير سنوي**

**أو آخر دراسة ذاتية للجامعة والكليات المشاركة.** ان وجد

**ملحق رقم (6)**

**الخطة الاستراتيجية للجامعة والكليات المشاركة.**

**(معتمدة من مجلس المؤسسة التعليمية ومركز ضمان الجودة بالجامعة)**

**ملحق رقم (7)**

**تقرير معتمد من المؤسسة التعليمية ومن مركز ضمان الجودة بالجامعة**

**بنسبة أعداد المقررات والبرامج الدراسية التي تم توصيفها فى الكليات**

**ملحق رقم (8)**

**تعهد من المؤسسة التعليمية بعرض التقارير الدورية**

**من وحدة إدارة مشروعات تطوير التعليم العالي**

**على مجلس المؤسسة التعليمية**

**ملحق رقم (9)**

تعهد بالتزام الجامعة بعمل زيارات ميدانية دورية لمقر المشروع لمتابعة تنفيذ الانشطة

**ملحق رقم (10)**

**خطاب معتمد من المؤسسة التعليمية**

**يضمن الأستمرارية المالية للمشروع بعد إنتهاء فترة التمويل**

**ملحق رقم (11)**

**خطاب معتمد من الجامعة**

**يفيد الإلتزام بتسهيل الإجراءات المالية والإدارية لتنفيذ المشروع**

**ملحق رقم( 12)**

رصد وتوثيق الوضع الراهن Baseline Indicators بدقة وبصورة قابلة للقياس ومتابعة القياس بشكل دوري أثناء وبعد تنفيذ المشروع بمؤشرات أداء واضحة

ملحق (13)

**السيرة الذاتية لأعضاء الفريق الإداري والتنفيذي**

**(يرجى الالتزام بالنموذج المرفق)**

**السيرة الذاتية لأعضاء الفريق الإداري والتنفيذي**

(ترفق السيرة الذاتية لجميع أعضاء الفريق الإداري والتنفيذي للمشروع)

(بحد أقصى صفحتين للعضو)

أولا: بيانات عامة

الاسم:..............................................................................

الوظيفة الحالية: ...................................................................

تاريخ الميلاد: .....................................................................

العنوان: ...........................................................................

رقم المحمول: ....................................................................

البريد الالكتروني: .............................................................

ثانيا: المؤهلات العلمية:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| الدرجة العلمية | سنة الحصول على الدرجة | الجامعة / المؤسسة التعليمية |
| 1- الدكتوراه |  |  |
| 2- الماجستير |  |  |
| 3- البكالوريوس / الليسانس |  |  |

ثالثا" : التدرج الوظيفي الأكاديمي (الداخلي والخارجي) :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| الوظيفة | سنة الالتحاق بها | اسم المؤسسة |
|  |  |  |
|  |  |  |

رابعا": الدورات التدريبية في نظم التقويم:

..................................................................................................................................................

خامسا": الأنشطة المختلفة في مجال نظم إدارة الجودة / مشروعات تطوير التعليم / مجال القياس والتقويم :

1- محلياً: ...............................................................................................

2- إقليميا (إن وجد):

..................................................................................................................................................

3- عالمياً (إن وجد):

..................................................................................................................................................

سادسا: أهم الأنشطة المختلفة الأخرى التي تتعلق بالعملية التعليمية :

................................................................................